購入コスト基準（ＰＣＳ）の見直しから外注先との共同コスト改善の進め方

事前準備活動

新技術・新工法

新生産方式

現状の購入コスト基準（PCS）の不適合化

新材料・新仕様

新購買政策

購入コスト基準への修正・適合化

購入コスト基準によるC／D要請

非協力企業

協力企業

新購買政策

再編計画

C／D実施

ｇｉｖｅ政策として
ＰＣＳ水準達成のための
共同コスト改善への参加要請

共同コスト改善実施全体計画

	5ヶ月	4ヶ月	4ヶ月
第1G	診断 A社 B社 C社		
第2G	診断	D社 E社 F社	
第3G		診断	G社 H社

（グループ単位で進める）

1ヶ月目

工場診断

改善方向性提案書

各社の目標値と狙いおよび対象の確認

各社別活動計画書

ＶＥＳＴ－Ｍプログラムによる外注先製造現場の価値向上活動実践

	2ヶ月目	3ヶ月目	4ヶ月目	5ヶ月目
集合教育	◎ キックオフ ・VEST-M 概要 ・生産能力向上研究による改善の進め方	◎ ・流れ化向上研究による改善の進め方 ・有効稼動向上研究による改善の進め方	◎ ・活動結果のまとめ方 ・各社フォロー	◎ 活動報告会
	講師、バイヤーの訪問フォロー活動日			
CT削減・少人化狙い	第1日目 集合教育復習 ・現状実態調査 ・次回までの課題 第2日目 生産能力向上視点研究 ・テーマの発掘 ・次回までの課題	第3日目 テーマの体系化 ・活動結果のフォロー ・次回までの課題 第4日目 テーマの評価・選択 ・活動結果のフォロー ・次回までの課題	第5日目 構想案の作成 ・実施結果のフォロー ・次回までの課題 第6日目 実施計画書の作成 ・実施結果のフォロー ・次回までの課題	第7日目 ・活動資料のまとめ ・実施結果のフォロー
流れ化・同期化狙い	第1日目 集合教育復習 ・現状実態調査 ・次回までの課題 第2日目 流れ化向上視点研究 ・テーマの発掘 ・次回までの課題	第3日目 テーマの体系化 ・活動結果のフォロー ・次回までの課題 第4日目 テーマの評価・選択 ・活動結果のフォロー ・次回までの課題	第5日目 構想案の作成 ・実施結果のフォロー ・次回までの課題 第6日目 実施計画書の作成 ・実施結果のフォロー ・次回までの課題	第7日目 ・活動資料のまとめ ・実施結果のフォロー
有効稼動の向上狙い	第1日目 集合教育復習 ・現状実態調査 ・次回までの課題 第2日目 有効稼動向上視点研究 ・テーマの発掘 ・次回までの課題	第3日目 テーマの体系化 ・活動結果のフォロー ・次回までの課題 第4日目 テーマの評価・選択 ・活動結果のフォロー ・次回までの課題	第5日目 構想案の作成 ・実施結果のフォロー ・次回までの課題 第6日目 実施計画書の作成 ・実施結果のフォロー ・次回までの課題	第7日目 ・活動資料のまとめ ・実施結果のフォロー
	発注側バイヤーフォロー日			
	◎ ◎	◎ ◎	◎ ◎	◎